



Osvrt na nacrt Priručnika za financijsko upravljanje i kontrolu

Priručnik za financijsko upravljanje i kontrole – trenutni status

- U formi nacрта
- Glavne dijelove je pripremila tvrtka NICO
- SHJ treba nadopuniti uvod i osigurati da Priručnik odražava hrvatski kontekst
- Bit će distribuiran u rujnu 2010.

Što je financijsko upravljanje i kontrole?

- Ključni element sustava unutarnjih financijskih kontrola u javnom sektoru (PIFC)
- Temelji se na međunarodnim standardima
- Tiče se:
 - Polaganja računa/odgovornosti
 - Upravljanja
 - Transparentnosti
 - Ekonomičnosti, učinkovitosti i djelotvornosti
- Na usluzi javnosti

Upravljačka odgovornost uključuje

- Da je jedna osoba odgovorna za neku uslugu ili aktivnost
- Osigurati da ta osoba obavlja tu aktivnost ili pruža tu uslugu u skladu s dogovorenim standardima i unutar dodijeljenih resursa
- Izvješćivanje rukovoditelja koji nadzire tu aktivnost/pružanje usluga o razini ostvarenja iste i trošenju za to potrebnih sredstava

Upravljačka odgovornost (2)

- Opći i specifični ciljevi
- Plan za ostvarenje ciljeva
- Upravljanje rizicima
- Uspostava aktualnih u odnosu na planirana postignuća
- Utvrditi razloge odstupanja
- Poduzeti potrebne korektivne radnje

Svrha Priručnika

- Iznijeti glavna načela
- Smjernice za glavne elemente FMC-a
- Dati detalje o nekim korisnim alatima
- Biti referenca za sve rukovoditelje i zaposlenike
- “Živ” dokument

Ključni korisnici Priručnika za FMC

- Čelnik korisnika proračuna
- Uprava
- Državni tajnik i direktor za financije
- Direktori ili rukovoditelji
- Voditelji jedinica, sektora ili odjela
- Zaposlenici

Glavni elementi Priručnika za FMC (1)

Dio 1

- Uvod u financijsko upravljanje
 - Koncepti FMC-a
 - Čimbenici važni za uspješnu provedbu FMC-a
- Glavni zakoni koji imaju utjecaj na sustav FMC-a
- Kako se FMC uklapa u proces upravljanja

Glavni elementi Priručnika za FMC (2)

Dio 2

- Ključni elementi modela dobre prakse za FMC
- Uloge & odgovornosti
- Važnost ljudskih resursa
- Uloga SHJ
- Vijeće za PIFC

Glavni elementi Priručnika za FMC (3)

Ključna područja FMC-a

- Strateško planiranje
- Poslovni/godišnji planovi
- Upravljanje rizicima
- Upravljanje projektima i programima
- Ekonomska ocjena i pregledi nakon obavljenog posla
- Proces vezan uz proračun

Glavni elementi Priručnika za FMC (4)

- Nabava
- Financijske i upravljačke informacije and management information
- Praćenje
- Neki drugi aspekti FMC-a:
 - Samoprocjena kontrole
 - Izvješćivanje o provedbi FMC-a
 - Unutarnja revizija
 - Nepravilnosti i prijevara
 - Odnosi sa korisnicima proračuna druge razine